Administración Pública:
Consulta sobre normativa y textos de autores argentinos

Informe: Septiembre de 2017

Coordinación: Horacio Cao y Diego Pando
Procesamiento de datos: Ángel Vaca
Gestión y reportes: Jacqueline Vega Encina y Fernando Fernández

Índice

Primera parte: De la metodología de trabajo 3
1.1. Objetivos y universo de estudio 3
1.2. Confección del cuestionario de consulta 3
1.3. Distribución del cuestionario 5
Segunda parte: Resultados 6
2.1. Quienes respondieron la encuesta 6
2.2. Diez normas más elegidas 7
2.3. Diez textos más elegidos 8
Anexo I - Listado completo de normas 10
Anexo II - Listado completo de textos 12

Primera parte: De la metodología de trabajo

1.1. Objetivos y universo de estudio

El objetivo del trabajo se dirigió a identificar temas y documentos de interés que, en lo relativo al universo de la Administración Pública, tienen expertos, investigadores, funcionarios, investigadores, gremialistas y académicos.

Concretamente, se buscaron identificar los trabajos de autores nacionales -publicados a partir del año 2000- y las normas dictadas por el gobierno federal de la República Argentina-emitidas desde 1983 en adelante- que, según la consideración de cada encuestado, "*tuvieron mayor impacto formativo y performativo*".

De forma paralela, la actividad es parte de un esfuerzo más general por delimitar el área de trabajo y análisis del campo de la Administración Pública, como así también consolidar alrededor de la temática un espacio de pertenencia académica y profesional.

En lo que respecta al universo consultado, podemos concluir que corresponde al tipo no probabilístico-intencionado, puesto que se trata de un estudio dirigido a un determinado grupo de personas: la proto comunidad profesional organizada alrededor del citado campo de estudio.

1.2. Confección del cuestionario de consulta

En el equipo del CIAP/AAEAP que trabajó el cuestionario hubo consenso con respecto a que fuera una encuesta simple y corta, desarrollada preponderantemente sobre preguntas cerradas.

Luego de varias pruebas internas, el cuestionario que finalmente se administró al universo estaba dividido en tres áreas:

1. Identificación y clasificación del encuestado
2. Normas
3. Autores

Para la identificación y clasificación del encuestado, se consideraron oportunos los campos relativos a:

a) Nombre
b) Edad
c) Formación
d) Principal ocupación

En lo relativo a los elementos (a) y (b) no hace falta extender la explicación; refieren a identificaciones y clasificaciones que se suelen realizar en este tipo de trabajos. Del primer elemento podemos decir que, dado lo reducido y conocido del universo de estudio, se le pueden

asignar, además de funciones de identificación, la de un mínimo control ya que los conocimientos personales están bastante extendidos.

En cuanto al segundo elemento, permitirían ver si existe algún sesgo en los resultados que pudieran correlacionarse con la edad.

El elemento (c) nos resultaba particularmente importante, en la medida en que se iba a requerir respuestas sobre una bibliografía bastante específica que sólo suele circular entre personas que han cursado estudios avanzados. Uno de los resultados más potentes de los alcanzados remite a que casi el 80% de los encuestados tenían estudios superiores al grado (129 de 165 encuestados, ver sección 2.1.).

Por último el elemento (d) también era muy importante pues el campo de la Administración Pública está ocupado por varios universos, y era nuestra intención llegar a todos ellos: académico, político, de gestión pública, estudiantil, etc. Acá es necesario hacer notar que varios de los encuestados tenían un perfil mixto -i.e. tenían una carrera en donde habían ocupados cargos de conducción política, eran docentes universitarios, habían escrito trabajos académicos y tenían una planta permanente- lo que, puede llevar a que surja algún tipo de distorsión de los datos recopilados. En futuras reediciones de la encuesta sería importante prever el tema para una mejor detección de las personas que, con perfil múltiple, respondan el cuestionario.

Como dijimos se tomó la decisión de realizar preguntas cerradas en casi todos los casos[1], con todas las ventajas relativas a la simplificación de la gestión de datos y su homogeneidad. Esto es, se iba a poner a disposición de los encuestados un listado con las normas y textos para que ellos seleccionaran dentro de estas, abriéndose la posibilidad de agregar casos si consideraran que los faltantes eran importantes.

Un primer tema que se consideró fue el de restringir a un número de razonable las normas y textos que se presentaban a los encuestados; era obvio que un listado con cientos de posibilidades iba a ser contraproducente. En este último sentido, se pensó que cincuenta normas y cincuenta textos era un número razonable: finalmente, con las validaciones se llegó a 51 normas y 53 textos.

Pero los mayores peligros -vinculados a la estrategia de preguntas cerradas- se encontraban en la forma en que se iba a construir el listado de normas y textos que se iba a presentar, para la selección de ocho elementos -cuatro normas, cuatro textos- por cada uno de los encuestados.

En el caso de las normas se confió en la experticia y en el proceso de validación para obtener un resultado razonable. En esa tarea el equipo de diseño consultó personalmente, de manera informal, a aproximadamente unos quince expertos que se pudieron contactar y tuvieron la amabilidad de responder.

[1] Sólo fue abierta la pregunta relativa al nombre y los eventuales textos o normas que el encuestado quisiera agregar.

Acá vale hacer un comentario referido a la agrupación o dispersión de normas por temas. Por ejemplo, las leyes de reforma económica y del Estado -23.696 y 23.697- y sus decretos reglamentarios 1105/89 (y sus cruciales medidas de congelamiento y ajuste del gasto) y 1757/90 (ídem anterior y, además, de creación del CECRA) ¿deben ser considerados en conjunto o por separado?

En el trabajo se tomó la decisión -creemos que metodológicamente indiscutible- de que a cada norma le correspondía una unidad de sentido y, por lo tanto, cada una de ellas debía verse por separado. Visto en perspectiva, se puede pensar que agruparlas podría permitir un análisis más estratégico de la información recopilada, aunque tal situación generaría un enorme desafío metodológico: cuáles normas agrupar y cuáles no.

En el caso de los autores, además de los criterios utilizados para las normas -consultas a expertos, validación- se rastrearon íntegramente tres revistas especializadas: Reforma y Democracia (CLAD), Aportes (AAG) y Perspectivas de Políticas Públicas (UNLanus). Ante la profusión de trabajos se tomó la decisión de restringir un texto por cada autor, situación que, ante las opiniones de expertos se flexibilizó en parte en los casos de trabajos realizados en colaboración.

En cuanto a la validación del cuestionario, se realizó a partir de la administración a seis expertos -Horacio Cao, Gustavo Blutman, Diego Pando, Arturo Laguado Duca, Hugo Tomás Cormick y Maximiliano Rey- vinculados al CIAP y/o a la AAEAP (toma del 19/06). Con las respuestas obtenidas, y con el análisis crítico del cuestionario y de sus resultados a todos ellos, se hizo una primer re elaboración del cuestionario.

Ese texto tuvo una primera exposición controlada sobre un grupo de cuarenta expertos (toma desde el 21/06 al 29/06). Los resultados satisfactorios -hubo pocas recomendaciones de agregados- nos dieron confianza para hacer una apertura del cuestionario a nuestras redes de contacto. Ellas tuvieron oportunidad de responder desde la fecha de la toma controlada (29 de junio) hasta el 15 de septiembre. Los datos obtenidos son los que se presentan.

1.3. Distribución del cuestionario

Después de las dos tomas "controladas" que citamos en las sección anterior, se envío un mail a los contactos del CIAP -conformados por personal que tuvieron vinculación con alguna actividad de este instituto a lo largo de sus años de trabajo- a los asociados de la AAEAP y de la Asociación Argentina de Presupuesto y Administración Financiera Pública (ASAP), que gentilmente respondió a nuestro requerimiento y que desde aquí agradecemos su colaboración. También se subió la información a las respectivas páginas web y a facebook.

En el mail se explicaban brevemente los objetivos, se les requería de unos minutos para llenar la encuesta y se les presentaba el link con el cual llegar al cuestionario. En todas las tomas se trató de un instrumento autoadministrado al que sólo se podía acceder a través de un link a internet, que generaba reportes de forma automática. El cuestionario todavía se encuentra on line en CIAP/Administración Pública. Consulta sobre normativa y textos de autores argentinos

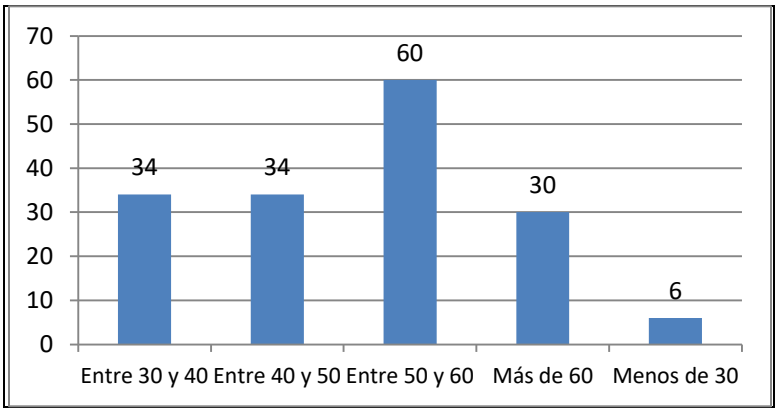
Segunda parte: Resultados

2.1. Quienes respondieron la encuesta

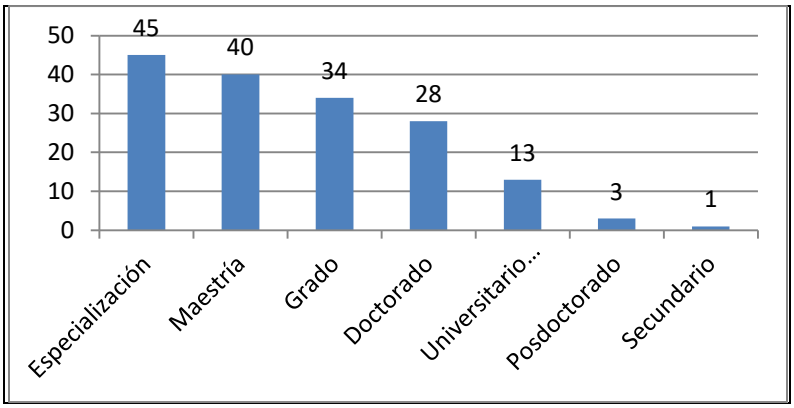
2.1.1. Total de respuestas

N = 164

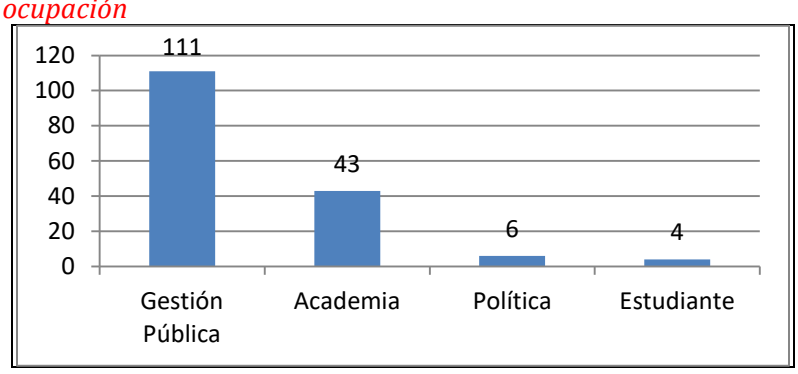
2.1.2. Edad



2.1.3. Formación

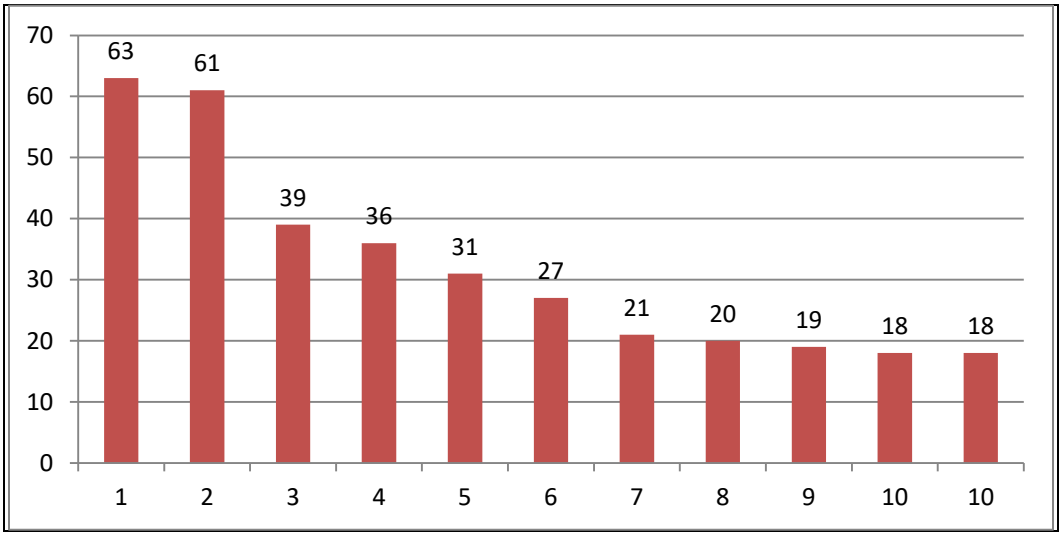


2.1.4. Principal ocupación



2.2. Diez normas más elegidas

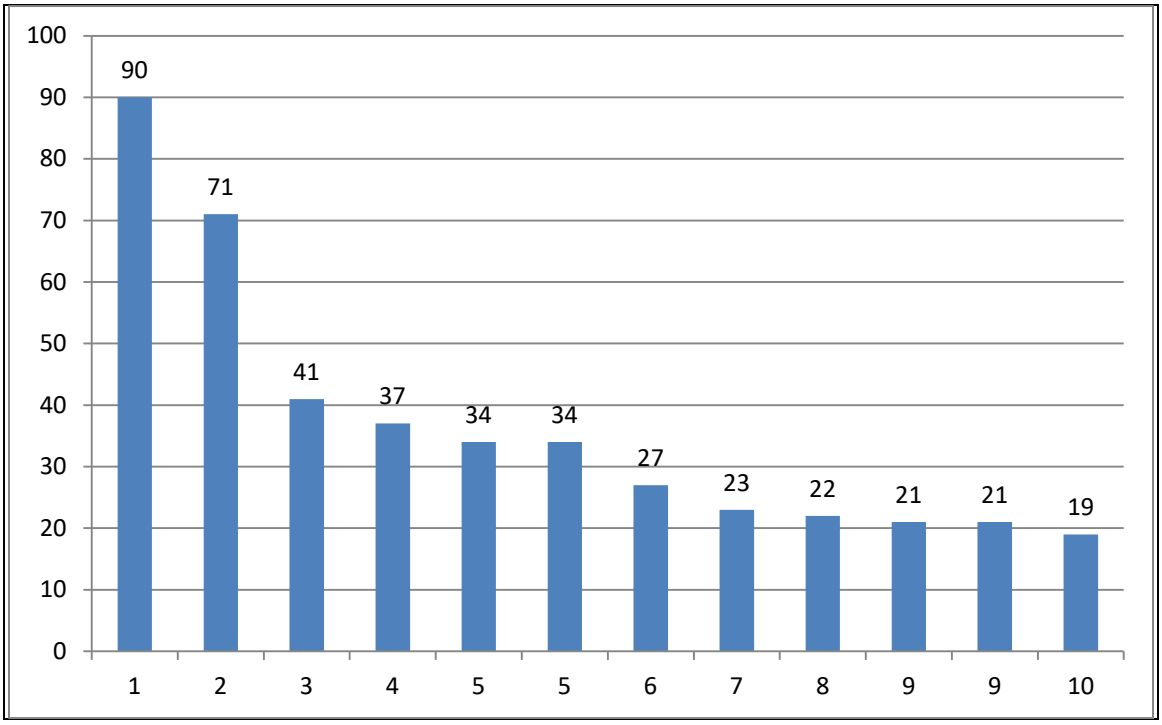
Nº	Norma	Frecuencia
1	Ley Nº 23.696 de Reforma del Estado. Emergencia y privatizaciones	63
2	Ley N° 24.156 de Administración Financiera y de Sistemas de Control del Sector Público Nacional	61
3	Ley Nº 23.548 de Coparticipación Federal de Impuestos	39
4	Ley Nº 23.697 de Emergencia económica. Estado de emergencia	36
5	Ley Nº 25.164 Marco de regulación del Empleo Público Nacional	31
6	Decreto Nº 561/16 Implementación sistema de gestión documental electrónica (GDE)	27
7	Ley Nº 26.425 Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones (estatización AFJP)	21
8	Decreto 3687/84 Creación del Cuerpo de Administradores Gubernamentales	20
9	Ley Nº 25.779 de Anulación de las leyes de “Punto Final” y “Obediencia Debida”	19
10	Ley Nº 24.629 de Segunda Reforma del Estado	18
10	Decreto N° 434/16 Plan de Modernización del Estado	18



Listado completo de normas seleccionadas en Anexo I

2.3. Diez textos más elegidos

Nº	Texto	Frec.
1	OSZLAK, Oscar (2000) "Estado y sociedad: las nuevas reglas del juego". Centro de Estudios Avanzados, Oficina de Publicaciones del CBC, UBA. Bs As	90
2	O'DONNELL, Guillermo (2008) "Algunas reflexiones acerca de la democracia, el Estado y sus múltiples caras" Reforma y Democracia N° 42. CLAD. Caracas	71
3	ABAL MEDINA, Juan Manuel y CAO, Horacio (2012) "Manual de la Nueva Administración Pública" Ariel - Buenos Aires	41
4	CAO, Horacio; REY, Maximiliano y LAGUADO, Arturo (2015) "El Estado en cuestión. Ideas y Política en la Administración pública Argentina 1958/2015" Editorial Prometeo - Buenos Aires	37
5	ACUÑA, Carlos y CHUDNOVSKY, Mariana (2013) "Cómo entender las instituciones y su relación con la política: lo bueno, lo malo y lo feo de las instituciones y los institucionalismos" en Carlos Acuña (Compilador) "¿Cuánto importan las instituciones? Gobierno, estado y actores en la política argentina", Editorial Siglo XXI, Buenos Aires	34
5	KLIKSBERG, Bernardo (2005) "Hacia un nuevo perfil del Estado en América Latina: los cambios en las percepciones y las demandas de la ciudadanía" Reforma y Democracia N° 32. CLAD. Caracas.	34
6	THWAITES REY, Mabel (2010) "Después de la globalización neoliberal ¿Qué Estado en América Latina?" Cuadernos del Pensamiento Crítico Latinoamericano Nº 32 - CLACSO	27
7	BLUTMAN, Gustavo (2012) "La Reforma y Modernización del Estado en Argentina: El papel de la Cultura Organizacional" Editorial Académica Española, Buenos Aires	23
8	FELCMAN, Isidoro y BLUTMAN, Gustavo (2011) "Nuevos Modelos de Gestión Pública" Temas Grupo Editorial, Buenos Aires	22
9	SCHWEINHEIM, Guillermo (2011) "¿Un nuevo desarrollo en América Latina? Implicancias en las políticas públicas, el Estado y la Administración", Reforma y Democracia N° 49. CLAD. Caracas	21
9	BONIFACIO, José Alberto (2001) "Políticos, funcionarios y gerentes: el interés público en la encrucijada". En Perspectivas de la Gobernabilidad Democrática en la Argentina. Buenos Aires, Jefatura de Gabinete de Ministros, Bs As	21
10	BERNAZZA, Claudia y LONGO, Gustavo (2014) "Debates sobre capacidades estatales en la Argentina - Revista Estado y Políticas Públicas Nº 3 FLACSO, Buenos Aires	19
10	ETKIN, Jorge (2000) "Política, gobierno y gerencia de las organizaciones", Prentice Hall, Buenos Aires	19



Listado completo de textos seleccionados en Anexo II

Anexo I - Listado completo de normas

Nº	Norma	Frecuencia
1	Ley Nº 23.696 de Reforma del estado. Emergencia y privatizaciones	63
2	Ley N° 24.156 de Administración Financiera y de Sistemas de Control del Sector Público Nacional	61
3	Ley Nº 23.548 de Coparticipación Federal de Impuestos	39
4	Ley Nº 23.697 de Emergencia económica. Estado de emergencia	36
5	Ley Nº 25.164 Marco de regulación del Empleo Publico Nacional	31
6	Decreto Nº 561/16 Implementación sistema de gestión documental electrónica (GDE)	27
7	Ley Nº 26.425 Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones (estatización AFJP)	21
8	Decreto 3687/84 Creación del Cuerpo de Administradores Gubernamentales	20
9	Ley Nº 25.779 de Anulación de las leyes de “Punto Final” y “Obediencia Debida”	19
10	Ley Nº 24.629 de Segunda Reforma del Estado	18
10	Decreto N° 434/16 Plan de Modernización del Estado	18
11	Decreto Nº 2.476/90 de Racionalización de Estructuras. Plantas No Permanentes. Desregulación de Mercados. Privatización	17
12	Decreto Nº 103/2000 Plan Nacional de Modernización	16
12	Decreto Nº 2098/08 de homologación del Convenio Colectivo del Sistema Nacional de Empleo Público (SINEP) 16	16
13	Decreto Nº 1.883/91 de procedimiento administrativo	15
13	Ley Nº 26.741 de Autoabastecimiento de Hidrocarburos (declárase sujeto a expropiación el 51% del patrimonio de YPF)	15
13	Decreto N° 214/06 Convenio Colectivo de Trabajo para el Personal de la Administración Pública Nacional	15
14	Decreto Nº 333/85 Normas para la elaboración, redacción y diligenciamiento de los proyectos de actos y documentación administrativa	14
14	Ley Nº 24.185 disposiciones por las que se regirán las negociaciones que se celebren entre la Administración Pública Nacional y sus empleados	14
14	Ley N° 25.188 de Ética Pública	14
15	Decreto N° 2.508/02 Prioridad de Universidades Nacionales para tareas de consultoría	13
16	Ley Nº 24.195 Federal de Educación	11
16	Decreto Nº 229/2000 Carta Compromiso con el Ciudadano	11
17	Decreto Nº 2.284/91 de desregulación económica y reforma fiscal	10
17	Ley Nº 24.130 ratifica el "Acuerdo entre el Gobierno nacional y los gobiernos provinciales" (conocido como "Pacto Fiscal")	10
18	Ley Nº 24.145 de Federalización de Hidrocarburos y Privatización de YPF	9
18	Ley Nº 26.206 de reforma del Sistema Educativo Nacional	9
18	Ley Nº 25.506 de Firma Digital	9
18	Ley N° 24.127 del Premio Nacional a la Calidad	9
19	Decreto Nº 438/92 de estructuras orgánico funcionales	8
19	Resolución N° 48/02 SsGP Marco de regulación de empleo público nacional. Régimen de	8

Nº	Norma	Frecuencia
	contratación de personal art. 9 ley 25164	
20	Decreto Nº 378/2005 Plan Nacional de Gobierno Electrónico	7
20	Ley Nº 24.856 ratifica Pacto Federal Educativo	7
20	Ley N° 25.152 de Solvencia Fiscal y Calidad del Gasto Público	7
21	Decreto Nº 14/94 ratificación del Pacto Federal para el Empleo, la Producción y el Crecimiento (conocido como "Pacto Federal")	6
21	Resolución Nº 39/2010 SGP. Régimen de Selección para el Personal del SINEP.	6
21	Ley N° 24.937 Consejo de la Magistratura	6
22	Ley Nº 23.928 de Convertibilidad del Austral	5
22	Ley Nº 26.739 de Modificación de la Carta Orgánica del Banco Central	5
22	Decreto 134/83 Misión de la Secretaría de Estado de Función Pública	5
22	Decreto Nº 1105/89 Reglamentación de la Ley Nº 23.696 de Reforma del Estado	5
22	Ley N° 24.284 de la Defensoría del Pueblo de la Nación	5
23	Decreto 1.545/94 estructuras administrativas, vacantes	4
24	Resolución 98/09 SGP Regímenes de evaluación del desempeño del personal	3
24	Ley N° 24.600 Estatuto y Escalafón para el personal del Congreso de la Nación	3
24	Resolución 374/94 SGP, procedimiento para gestión de créditos de capacitación	3
25	Ley Nº 26.466 de Transporte Aero-comercial (declárase sujeto a expropiación Aerolíneas Argentinas)	2
26	Decreto Nº 1757/90 creación del CECRA para seguimiento de dispuesto por Leyes 23.696 y 23.697	1
26	Ley Nº 23.512 de traslado de la Capital a ciudades de Viedma, Carmen de Patagones y Guardia Mitre	1

Anexo II - Listado completo de textos

Nº	Textos	Frec.
1	OSZLAK, Oscar (2000) "Estado y sociedad: las nuevas reglas del juego". Centro de Estudios Avanzados, Oficina de Publicaciones del CBC, Universidad de Buenos Aires	90
2	O'DONNELL, Guillermo (2008) "Algunas reflexiones acerca de la democracia, el Estado y sus múltiples caras" Reforma y Democracia N° 42. CLAD. Caracas	71
3	ABAL MEDINA, Juan y CAO, Horacio (2012) "Manual de la Nueva Administración Pública" Ariel - Bs As	41
4	CAO, Horacio; REY, Maximiliano y LAGUADO, Arturo (2015) "El Estado en cuestión. Ideas y Política en la Administración pública Argentina 1958/2015" Prometeo - Buenos Aires	37
5	ACUÑA, Carlos y CHUDNOVSKY, Mariana (2013) "Cómo entender las instituciones y su relación con la política " en Acuña (Compil) "¿Cuánto importan las instituciones?" Siglo XXI, Buenos Aires	34
5	KLIKSBERG, Bernardo (2005) "Hacia un nuevo perfil del Estado en América Latina: los cambios en las percepciones y las demandas de la ciudadanía" Reforma y Democracia N° 32. CLAD. Caracas.	34
6	THWAITES REY, Mabel (2010) "Después de la globalización neoliberal.¿ Qué Estado en América Latina?" Cuadernos del Pensamiento Crítico Latinoamericano Nº 32 - CLACSO.	27
7	BLUTMAN, Gustavo (2012) "La Reforma y Modernización del Estado en Argentina: El papel de la Cultura Organizacional". Editorial Académica Española	23
8	FELCMAN, Isidoro y BLUTMAN, Gustavo (2011) "Nuevos Modelos de Gestión Pública" Temas Grupo Editorial, Bs As	22
9	BONIFACIO, José (2001) "Políticos, funcionarios y gerentes: el interés público en la encrucijada". En Perspectivas de la Gobernabilidad Democrática en la Argentina - Jefatura de Gabinete de Ministros – Bs As	21
9	SCHWEINHEIM, Guillermo (2011) "¿Un nuevo desarrollo en América Latina? Implicancias en las políticas públicas, el Estado y la Administración", Reforma y Democracia N° 49. CLAD. Caracas	21
10	BERNAZZA, Claudia y LONGO, Gustavo (2014) "Debates sobre capacidades estatales en la Argentina - Revista Estado y Políticas Públicas Nº 3 FLACSO, Bs As	19
10	ETKIN, Jorge (2000) "Política, gobierno y gerencia de las organizaciones", Buenos Aires: Prentice Hall	19
11	KAUFMAN, Ester y OSZLAK, Oscar (2014) "Teoría y práctica del gobierno abierto: Lecciones de la experiencia internacional" Buenos Aires: IDRC-CRDI, RED GEALC, Organización de los Estados Americanos, Buenos Aires.	18
12	VILAS, Carlos (2013) El poder y la política. El contrapunto entre razón y pasiones. Editorial BIBLOS, Bs As	16
13	HALLIBURTON, Eduardo, et al. (2006) "Manual para el análisis, evaluación y reingeniería de procesos en la administración pública" Programa Carta Compromiso con el Ciudadano - JGM - Bs As	15
13	KRIEGER, Mario, (2006) "Los desafíos de transformar el Estado y la gestión pública Argentina". Editorial Fundación Unión, Buenos Aires	15
13	MARTÍNEZ NOGUEIRA, Roberto (2013) "Heterogeneidad y contingencia en los programas sociales: consecuencias para la gestión de la implementación" Reforma y Democracia N° 35. CLAD. Caracas.	15
14	AMAYA, Paula (2010) "La evaluación de las políticas públicas como estrategia para la integración de la acción estatal" en Amaya, Paula (comp.). El Estado y las Políticas Públicas en América Latina. Editorial UNL, Bs As	14
14	IACOVIELLO, Mercedes y STRAZZA, Luciano (2014) "Diagnóstico del servicio civil en América Latina" en Juan Cortazar y otros "Al servicio del ciudadano. Una década de reformas del Servicio Civil en América Latina (2004–13)" Washington, DC: BID - EEUU.	14
15	LÓPEZ, Andrea y ZELLER, Norberto (2015) "El empleo público en el Estado Nacional (1983-2012)" Revista Perspectiva de Políticas Públicas Nº 8 - UN Lanús - Bs As.	13

Nº	Textos	Frec.
16	ANDRIEU, Pedro (2002) "Materiales para el Análisis de la Modernización y Reforma del Estado y las Políticas Públicas", CECE de la Universidad de Buenos Aires, UBA, Buenos Aires.	12
16	SOTELO MACIEL, Aníbal (2013). "Planificación, desarrollo y capacidad política: Desafíos de América Latina en el siglo XXI", en Revista Estado y Políticas Públicas Nº 1. Bs. As.: FLACSO - Buenos Aires.	12
16	VILAS, Carlos (2009) "El síndrome de Pantaleón. Política y Administración en la reforma del Estado y la Gestión de Gobierno" en Estado y Administración Pública, Schweinheim (Coordinador) AAEAP, Bs As	12
17	ORLANSKY, Dora (2001) "Política y burocracia. Argentina 1989/1999" Documentos de Trabajo Nº 26 - Instituto de Investigaciones Gino Germani, Facultad de Ciencias Sociales, UBA, Buenos Aires	11
18	BERNAZZA, Claudia; COMOTTO, Sabrina y LONGO, Eduardo (2015) "Evaluando en clave pública"; Revista Estado y Políticas Públicas Nº 4. FLACSO, Buenos Aires	10
18	CORMICK, Hugo (2016) "El empleo público en un contexto de cambio de las políticas estatales -período 2003-2015" en "Contribuciones para una formación heterodoxa en economía" UN Moreno, Bs As	10
19	HINTZE, Jorge (2008) "La desorganización óptima" Reforma y Democracia N° 42. CLAD. Caracas.	9
19	REPETTO, Fabián (2010) "Gestión pública y desarrollo social en los noventa. Las trayectorias de Argentina y Chile" - Prometeo - Buenos Aires.	9
20	BERTRANOU, Julián (2013) "Creación de agencias especializadas, capacidad estatal y coordinación interinstitucional ", en Perspectivas de Políticas Públicas Nº 4 - UN Lanús - Bs As	8
21	FONTDEVILA, Pablo (2012) "Estudio de caso: Conectar igualdad! Revista iberoamericana de ciencia tecnología y sociedad Vol. 6, no 18 - OEI / REDES (Argentina) y Universidad de Salamanca (España).	7
21	REY, Maximiliano "Federalismo y mecanismos de articulación intergubernamental: el funcionamiento de los consejos federales en Argentina" Revista del CLAD Reforma y Democracia, Nº55, Caracas, Venezuela	7
22	BULCOURF, Pablo; CARDOZO, Nelson (2010) "El desarrollo de los estudios sobre administración y políticas públicas en la Argentina a partir del proceso democratizador" Rev Nvo Espacio Público Nº 5, IPAP, Río Negro	6
22	ISUANI, Fernando (2005) "Redes intergubernamentales para la implementación de programas sociales" X Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Santiago, Chile	6
23	BADÍA, Gustavo; ESCOLAR, Marcelo y FREDERIC, Sabina (2004) "Federalismo y descentralización en grandes ciudades: Buenos Aires en perspectiva comparada" Prometeo Libros, Buenos Aires	5
23	DÍAZ, Cristina; GRANDINETTI, Rita; NARI, Patricia (2002) "Tecnologías y gestión local en Argentina: experiencias y perspectivas" - FAO/ONU.	5
23	ESTÉVEZ, Alejandro (2016) "Políticas públicas como dominio de estudios" Revista Venezolana de Gerencia, vol. 20, no 72 - Venezuela.	5
23	LAGUADO, Arturo y REY, Maximiliano (2016) "Transformaciones de la estatalidad social en el régimen de acumulación post neoliberal" Revista Perspectiva de Políticas Públicas Nº 11 - UN Lanus Bs As.	5
23	MORRESI, Sergio y Ricardo ARONSKIND (2011) "Los expertos en economía y las ideas neoliberales"; en Morresi y Vommaro (comp.) "Saber lo que se hace. Expertos y política en Argentina" Prometeo-UNGS, Bs As	5
23	PANDO, Diego Pablo (2007) "Capacidad de gestión estatal en la regulación de servicios públicos privatizados telecomunicaciones, agua, gas natural y electricidad en Argentina". Univ Complutense de Madrid, España.	5
24	ALONSO, Guillermo (2007) "Acerca del clientelismo y la política social: reflexiones en torno al caso argentino". Reforma y Democracia N° 37. CLAD. Caracas	4
24	CORMICK, Hugo; BADÍA, Gustavo (2001) "Manual de gestión legislativa municipal". Instituto del Conurbano, Universidad Nacional de General Sarmiento, Buenos Aires	4
24	GANTUS, Diego (2013) "Governance ¿El caldero al final del arco iris de la sociedad civil" en Bonifacio (comp.) "Reformas administrativas y políticas públicas" AAEAP, Buenos Aires	4

Nº	Textos	Frec.
24	LÓPEZ, Silvana (2006) "El desarrollo local: reflexiones acerca de la distancia entre la teoría y la práctica" en Rofman y Villar (Compiladores) "Desarrollo local. Una revisión crítica del debate" Espacio editorial, Arg	4
24	SAGUIR, Julio. "Lineamientos estratégicos para el desarrollo: una experiencia de planificación estratégica en Tucumán" Revista Aportes vol. 14, no 26. AAG - Buenos Aires.	4
24	STRAFACE, Fernando; PAGE, María (2009) "Hacia una economía política de los indicadores de calidad institucional". Revista del CLAD Reforma y Democracia, Nº 43 - Caracas, Venezuela	4
24	TECCO, Claudio (2001) "La gestión innovativa municipal de políticas económicas y sociales". Revista Aportes Nº 18 - AAG - Buenos Aires	4
25	IAZZETTA, Osvaldo (2000) "La reconstrucción del Estado mirada desde la cuestión democrática". Revista Kairos Nº 6, Universidad Nacional de San Luis	3
25	PARMIGIANI DE BARBARÁ, Myriam Consuelo (2003) "Instituciones jaqueadas: Reformas político institucionales a nivel subnacional en el marco de la crisis en Argentina". Anuario Vol. 6 (2001), Univ Católica de Cba, Córdoba.	3
25	QUIROGA, Hugo (2005) "El ciudadano y la pregunta por el Estado democrático". Estudios Sociales vol. 14, Nº 1, Santa Fe	3
26	BRUSCO, Valeria; NAZARENO, Marcelo; STOKES, Susan (2006) "Réditos y peligros electorales del gasto público en la Argentina". Desarrollo económico Vol 46 Nº 181 IDES - Buenos Aires	1
26	GÓNGORA, Norberto e IRIARTE, Karina (2007) "De lo que se escribe en los diarios pero de lo que no se habla en la enseñanza de la Administración" - Instituto de Investigaciones Administrativas - UN La Plata - Bs As.	1
26	PEREYRA, Elsa (2012) "El Estado y la Administración Pública Nacional en perspectiva histórica. Análisis crítico de la producción académica sobre el período 1930-1976". PolHis, Buenos Aires.	1
26	RODRÍGUEZ GUSTÁ, Ana Laura (2008) "Las escaleras de Escher: la transversalización de género vista desde las capacidades del Estado". Aportes vol. 14, no 25 AAG - Buenos Aires.	1