

# Diplomatura en Gestión Gubernamental y Control de Gestión

**.UBA** económicas  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

*l'éna*  
ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION

**.UBA200**

# 1. Objetivos

La diplomatura tiene por objetivo general brindar herramientas teóricas y prácticas para profesionalizar a los agentes del sector público, por intermedio del desarrollo y perfeccionamiento de las competencias de la gestión gubernamental en contextos modernos y tecnológicos, y la auditoría y el control. Se propone el desarrollo de un programa integral que permita una profundización en materia de gestión gubernamental, administración pública y control.

Los objetivos específicos son que el diplomado:

- Integre sus conocimientos referidos a los principios generales de la gestión en el Sector Público
- Comprenda el impacto de los nuevos problemas del mundo en la gestión gubernamental
- Esté en condiciones de reflexionar sobre dos problemas fundamentales a corto, mediano y largo plazo, como son las nuevas tecnologías y la preocupación por el medio ambiente
- Entienda la importancia de la gestión financiera y económica, y de la gestión de los recursos humanos en el proceso de gestión gubernamental
- Comprenda la importancia del control interno en el proceso integrado de gestión y de la rendición de cuentas pública

## 2. Justificación

La creación de la Diplomatura se fundamenta en la permanente necesidad de crecimiento académico y profesional de quienes intervienen en las distintas áreas de la Administración Pública, tanto en las áreas de gestión como en las de control. El sentido de esta Diplomatura en particular es el de involucrar ambos enfoques en forma integrada, mostrando que ambas perspectivas se combinan, involucran y necesitan mutuamente, y que la comprensión de ambas, potencia a cada una de ellas individualmente.

Este proyecto surge por la necesidad de coordinar actividades entre la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, y los distintos organismos del Estado, independientemente de cuál sea el nivel jurisdiccional que lo requiera, ya que la gestión gubernamental y el control de los recursos del Estado los atraviesa a todos ellos.

También tiene como justificación central la interacción y retroalimentación de distintas realidades internacionales, especialmente la latinoamericana y la europea, ya que distintos enfoques de pensamiento derivarán necesariamente en el enriquecimiento de los asistentes, y en la mejor preparación para afrontar el presente pensando en los nuevos escenarios del futuro. De allí la acción conjunta entre la Universidad de Buenos Aires, de Argentina, y la École National d'Administration, de Francia.

La importancia de crear una Diplomatura, radica en el vasto conocimiento de los recursos gubernamentales, muchas veces idóneos y experimentados en sus distintas tareas, pero no siempre formados en la educación académica formal. Esta Diplomatura les abre las puertas de una perspectiva de crecimiento académico, como apoyatura a su conocimiento práctico adquirido durante años en la función pública.

*La Diplomatura es consecuencia de los esfuerzos de la UBA y de la ENA,  
como organismos académicos de primer nivel mundial.*

### 3. Estructura

La Diplomatura presenta una duración de nueve meses y se articula a través de 8 módulos de distintas horas de duración cada uno. Los módulos se distribuyen en un bloque obligatorio de 6 módulos; la elección de una orientación, compuesta por 2 módulos más; un módulo obligatorio de práctica en campo de trabajo; y conferencias magistrales obligatorias en cada uno de los módulos.

Por otra parte, el último módulo representa una visita práctica un organismo estatal en Francia o a la propia ENA, o a un organismo estatal en Argentina, dependiendo de una evaluación a realizar en función de las calificaciones obtenidas. El cupo de visita a Francia se determinará según las posibilidades, con suficiente antelación.

La estructura está basada en dos bloques: uno con módulos obligatorios y otro con módulos optativos. El estudiante deberá cursar la totalidad de los módulos obligatorios y elegir 2 módulos optativos. Los módulos no tendrán correlatividades entre sí, excepto el módulo de visita práctica.

El listado de los módulos es el siguiente 

## 3. Estructura

### Módulos obligatorios:

- Módulo 1: Introducción al conocimiento del Estado (20 hs)
- Módulo 2: Problemas de gestión pública comparados (Argentina, Francia, Unión Europea) (20 hs)
- Módulo 3: Políticas Públicas (16 hs)
- Módulo 4: Economía y Finanzas (16 hs)
- Módulo 5: Organización y recursos humanos (16 hs)
- Módulo 6: Gobernanza y desafíos internacionales (20 hs)

### Módulos electivos:

#### Orientación Control de la Gestión

- Módulo CG1: Control interno (12 hs)
- Módulo CG2: Auditoría gubernamental (12 hs)

#### Orientación Recursos Humanos

- Módulo RH1: Gestión de equipos de trabajo (12 hs)
- Módulo RH2: Gestión de recursos humanos (12 hs)

#### Orientación Medio ambiente

- Módulo MA1: Gestión y control de Políticas Públicas de Medio ambiente (12 hs)
- Módulo MA2: Pacto Verde europeo (12 hs)

#### Orientación Tecnología digital

- Módulo TD1: Uso de TICs en la gestión pública (12 hs)
- Módulo TD2: Cuestiones de Gobierno digital (12 hs)

#### Orientación Agenda de Salud

- Módulo AS1: Salud humana y salud animal (14 hs)
- Módulo AS2: Salud del planeta (10 hs)

### Módulo de visita práctica en campo de trabajo:

Visita a organismos públicos en Francia y Argentina, en función del cupo y del promedio de calificaciones y en caso de contar con financiamiento para dicha actividad.

### Contenidos de cada módulo

#### Módulo 1: Introducción al conocimiento del Estado

- Principios de Derecho constitucional comparado
- Introducción al Derecho Administrativo contemporáneo
- Empleo Público
- Control público: concepto y antecedentes.

#### Órganos de control

- Presupuesto y Control
- Ética y transparencia pública
- Conferencia magistral

#### Módulo 2: Problemas de gestión pública comparados (Argentina, Francia, Unión Europea)

- Problemas contemporáneos de la Administración Pública comparados (Argentina-Francia-Unión Europea)
- Gestión y Evaluación de Políticas Públicas
- Información y Gestión del Riesgo
- Comunicación política y poder
- Conferencia magistral

#### Módulo 3: Políticas Públicas

- Actores de las políticas públicas
- De la identificación de los problemas a la conformación de políticas públicas
- Gestión de políticas públicas
- Análisis de políticas públicas
- Conferencia magistral

#### Módulo 4: Economía y Finanzas

- Presupuesto público
- Deuda pública
- Sistemas de control interno y externo
- Variables básicas del funcionamiento económico
- Conferencia magistral

#### Módulo 5: Organización y recursos humanos

- Gestión del Cambio Organizacional
- Gestión por resultados
- Conferencia magistral

## 3. Estructura

### Módulo 6: Gobernanza y desafíos internacionales

- Organismos, foros y uniones y pactos comerciales internacionales
- Administración y gobierno en la era digital.
- Problemática ambiental
- Problemática de gestión de macrociudades
- Conferencia magistral

### Módulo CG1: Control interno

- Estructura de control interno
- Ambiente de control
- Medición de riesgos, matriz de riesgos
- Actividades de control
- Comunicación
- Monitoreo
- Pruebas de cumplimiento sobre los controles

### Módulo CG2: Auditoría gubernamental

- Características de la auditoría gubernamental como herramienta de control

- Proceso de auditoría
- Realización de pruebas de auditoría
- Distintos informes de auditoría

### Módulo RH1: Gestión de equipos de trabajo

- Planificación de los equipos de trabajo
- Técnicas de trabajo en equipo y gestión de grupos
- Asignación de tareas
- Liderazgo y manejo de conflictos
- Supervisión y control de calidad

### Módulo RH2: Gestión de recursos humanos

- Descripción de puestos de trabajo
- Selección de personal
- Gestión por competencias
- Clima organizaciones y calidad de vida laboral
- Gestión y evaluación del desempeño

### Módulo MA1: Gestión de Políticas Públicas de Medio ambiente

- El problema del deterioro ambiental
- Importancia de las políticas públicas en cuestiones ambientales
- Administración de recursos naturales
- Medición de recursos naturales

### Módulo MA2: Pacto Verde europeo

- Elementos del PVE
- Plan de acción ecológico
- Economía azul
- Pacto del clima y cambio climático
- Pacto verde europeo: hacia un pacto verde global

### Módulo TD1: Uso de TICs en la gestión pública

- Administración y gobierno en la era digital.
- Nuevas tecnologías. El Estado tecnológico
- Big data y gestión del Estado

### Módulo TD2: Cuestiones de gobierno digital

- Agenda digital europea.
- Mercado único digital
- Inclusión digital
- Servicios públicos

### Módulo AS1: Salud humana y salud animal

- El objetivo de la salud pública
- El futuro del cuidado de la salud humana
- Salud animal y regulaciones

### Módulo AS2: Salud del planeta

- El ecosistema como sostén de la vida
- Cambios de paradigmas
- El futuro del cuidado de la salud del planeta

### 4. Carga horaria

La Diplomatura tiene una carga horaria de **144 horas** reloj distribuidas en función de los módulos descriptos anteriormente.

La carga horaria mencionada no incluye las visitas a organismos.

### 5. Requisitos de ingreso

Para acceder a la diplomatura el aspirante deberá tener mínimamente el **colegio secundario completo**, o equivalente en su país de cursada.

### 6. Modalidad de cursado

El cursado de la Diplomatura es en **modalidad mixta**, desarrollándose en paralelo la **asistencia presencial** con las herramientas virtuales.

## 7. Cronograma de dictado

La diplomatura se cursará los días **martes**, desde el **19/10/2021 hasta el 12/07/2022**.

La **modalidad semipresencial** implica dictado de clases presenciales y utilización de herramientas virtuales en forma simultánea. Durante 2021 las clases presenciales se suplirán por modalidad de videoconferencia.

La modalidad de cursada será sincrónica en el horario de **18 a 20.30 hs** y en la plataforma se incluirán actividades por 1.30 horas semanales.

Además, al cierre de cada módulo obligatorio habrá una **conferencia magistral obligatoria**, que se dictará los **días jueves**.

## 8. Coordinación

Por depender estructuralmente del IGEDECO, los Directores de la Diplomatura serán los Profesores **Alberto Edgardo Barbieri** y **César Humberto Albornoz**, en carácter de Director y Subdirector del Instituto.

Coordinador General: Mg. **Marcelo Scaglione**

Coordinador Académico FCE: Profesor **Gustavo Montanini**



### 9. Modalidad de evaluación

La evaluación será permanente durante las clases, teniéndose en cuenta una participación de los asistentes activa y solidaria. Cada docente realizará la evaluación como lo crea pertinente, teniendo la obligación de comunicarlo previamente a los alumnos.

### 10. Requisito de aprobación

La condición para una cursada regular es la **asistencia a un 75%** de las clases de cada uno de los módulos. Los asistentes aprobarán cada módulo con calificación **7 (siete)** o superior.

### 11. Arancel

El arancel por la Diplomatura completa es de \$ **30.000**.

En el caso en que los asistentes apliquen para el viaje a Francia para el Módulo de visita práctica en campo de trabajo, todos los gastos asociados serán abonados por el asistente o vinculados a esquemas de financiamiento específicos.

## Consultas

[diplomatura-ubaena@fce.uba.ar](mailto:diplomatura-ubaena@fce.uba.ar)

## Preinscripción

<https://forms.gle/4unTrjz3LYmYtEse9>